UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE GESTIÓN DE RESTITUCIÓN DE TIERRAS DESPOJADAS

PROCESO: MEJORAMIENTO CONTINUO

HOJA DE TRABAJO: MAPA DE RIESGOS DE CORRUPCIÓN - AGOSTO DE 2019

PÁGINA: 1

Fecha de actualización: 31/08/2019

IDENTIFICACIÓN DEL RIESGO						VALORACIÓN DEL RIESGO ANÁLISIS DEL RIESGO			EVALUACIÓN DE RIESGOS			Calificación de controles NIVEL DEL RIESGO DESPUÉS DE CONTROLES			Plan de tratamiento del riesgo (Acciones asociadas a mejorar el control)					
PROCESO	RIESGO	¿QUIÉNES PUEDE MATERIALIZARSE?	TIPOLOGÍA	CAUSAS / VULNERABILIDADES (Seguridad Digital)	CONSECUENCIAS	PROBABILIDAD	IMPACTO	ZONA DE IMPACTO (RIESGO INHERENTE)	TIPO DE CONTROL ASOCIADO	NIVEL DE APLICACIÓN	CONTROL EXISTENTE	PROBABILIDAD	IMPACTO	ZONA DE IMPACTO (RIESGO RESIDUAL)	OPCIONES DE MANEJO	Acción a desarrollar	Nivel aplicación	Evidencia	responsable	Fecha inicio	Fecha Final	Indicador
ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA	Con ocasión de la prestación del servicio de atención al ciudadano, ofrecer o ofrecer dádivas por privilegiar la atención, demorarla sin la gestión de trámites para favorecimientos indebidos de terceros.	Nivel Central y Territorial	Riesgo_de_Corrupción	Conflicto de intereses en las actuaciones del proceso de Restitución de Tierras. Debates- Presiones externas sobre las actuaciones del proceso de Restitución de Tierras.	Acciones de Tutela por limitación de derechos. Perdida de credibilidad e imagen institucional Riesgos de seguridad a los colaboradores del Servicio al Ciudadano.	3. Posible	4. Catastrófico	EXTREMA (RIESGO ESTRATEGICO Robust, Activo, Compartir o Transferir el Riesgo	PREVENTIVOS PREVENTIVOS	Nivel Central Nivel Central	"El contratista de grupo de atención y servicio al ciudadano durante la vigencia con el propósito de mitigar que se ejerza por la presión del servicio o no prestar el servicio de manera oportuna y eficiente a los ciudadanos que acuden a nuestras instalaciones, cuenta con el Protocolo de Atención a Víctimas del Conflicto Armado, Víctimas y personas de alto riesgo de violencia y protección de Atención y Servicio al Ciudadano, en caso de tener identificados en la divulgación de los lineamientos preventivos, se tomarán acciones con el manejador del servicio. Como también cuenta con la Carta de trato digno, derechos y deberes actualizados, Cartas electrónicas y Campañas de sensibilización." Campañas de comunicación "El contratista de grupo de atención y servicio al ciudadano durante la vigencia y con el propósito de mitigar que en ejercicio de la protección del servicio, por presiones externas no prestar el servicio de manera oportuna y eficiente a los ciudadanos que acuden a nuestras instalaciones, cuenta con el Protocolo de Atención a Víctimas del Conflicto Armado, Víctimas y personas de alto riesgo de violencia y protección de Atención y Servicio al Ciudadano, en caso de tener identificados en la divulgación de los lineamientos preventivos, se tomarán acciones con los entidades competentes Correos electrónicos y Campañas preventivas.	1. Raro vez 1. Raro vez	4. Mayor 4. Mayor	ZONA DE RIESGO ALTA Reducir, Evitar, Compartir o Transferir el Riesgo	EVITAR EL RIESGO Acción de contingencia ante posible materialización ACEPTAR EL RIESGO	Realizar la socialización de la carta de trato digno, derechos, deberes y protocolos de Atención y Servicio al Ciudadano, en los casos de haber debilidades en la divulgación de los lineamientos preventivos. Finalizada o las dependencias responsable la queja o denuncia presentada para su investigación Realizar los traslados a los entidades competentes en los casos en que se evidencie las presiones externas sobre las actuaciones del proceso de Restitución de Tierras.	Nivel Central Nivel Central Nivel Central	Carta de trato digno, derechos y deberes actualizados, Cartas electrónicas, Campañas de sensibilización Trasladas del Equipo o denuncia Correos electrónicos, Campañas preventivas.	Una Bibiana Ortega - Contratista GAC Una Bibiana Ortega - Contratista GAC Una Bibiana Ortega - Contratista GAC	Agosto o Por evento Agosto o	diciembre vigencia Por evento diciembre vigencia	Número de casos tratados / Total de casos identificados * 100 No de denuncias o quejas tratadas Número de casos tratados / Total de casos identificados * 100
ETAPA JUDICIAL (GESTIÓN DE RESTITUCIÓN DE DERECHOS ÉTNICOS TERRITORIALES)	Violación de la reserva o confidencialidad de la información del proceso de restitución por parte de los colaboradores de la Unidad o los equipos externos contratados para beneficiar intereses de terceros.	Nivel Central y Territorial	Riesgo_de_Corrupción	EXTERNO: Personal - Ofrecimiento o búsqueda de beneficios, predio o enmiendas por terceros a los colaboradores de la URT que tienen acceso a la información. EXTERNO: Sociales - Rivalidades vecinales entre el representante legal de un consejo comunitario o líderes indígenas con grupos armados ilegales y/o contrapartes. INTERNO: Personal - Incumplimiento los lineamientos dados por la entidad para el manejo de la información confidencial. EXTERNO: Políticos - Personal infiltrados en juegos,as o entidades que conozcan y manipulen información de los comunidades. EXTERNO: Sociales - Interesas en contra de la restitución de tierras. EXTERNO: Sociales - Interés de obtener beneficios no legítimos con el proceso de restitución EXTERNO: Personal - Acceder a los ofrecimientos o búsqueda de beneficios, predio o enmiesas por parte de terceros para la manipulación de las pruebas aportadas. EXTERNO: Personal - Personal infiltrados en juegos,as controlados que conozcan y manipulen las pruebas aportadas.	Seridumbre a la seguridad de las comunidades. Vulnerabilidad del derecho de la intimidad. Desistimiento de las comunidades con respecto a su voluntad de restitución de Tierras. Perdida de la estrategia del litigio. Desposición de pruebas. Perdida de credibilidad institucional por parte de la comunidad. Desistimiento del proceso y demoras en la emisión del fallo por el interés de enriquecimiento para determinar la veracidad de las pruebas Hacer insurrir en error al juez Sentencia en favor de fallos ecitrarios negativa a este ecitrios ilegítimos y de buena fe	3. Posible 3. Posible	4. Moderado 4. Moderado	(R) ZONA DE RIESGO ALTA Reducir, Evitar, Compartir o Transferir el Riesgo (R) ZONA DE RIESGO ALTA Reducir, Evitar, Compartir o Transferir el Riesgo	PREVENTIVOS PREVENTIVOS PREVENTIVOS PREVENTIVOS PREVENTIVOS PREVENTIVOS	Nivel Central y Territorial Nivel Central y Territorial Nivel Central y Territorial Nivel Central y Territorial Nivel Central y Territorial Nivel Central	Suscripción de acuerdos de confidencialidad por parte de los funcionarios y colaboradores de la Unidad de Restitución de Tierras Aplicación de las políticas de seguridad de la información Aplicación del código ético disciplinario y de la ley 1618 de 2013. Reporte por parte del servidor público y supervisor ante autoridad competente las posibles presiones indebidas por las actores externos. Interponer acciones legales y judiciales basal/contrarte responsables la normal ividad ordinaria y en las Directrices Ley Aplicación del código ético disciplinario y de la ley 1618 de 2013. Reporte por parte del servidor público y supervisor ante autoridad competente las posibles presiones indebidas por las actores externos.	2. Improbable 2. Improbable 1. Raro vez 1. Raro vez	3. Moderado 3. Moderado 3. Moderado 3. Moderado	(R) ZONA DE RIESGO MODERADA Asumir o Reducir el Riesgo (R) ZONA DE RIESGO MODERADA Asumir o Reducir el Riesgo (R) ZONA DE RIESGO MODERADA Asumir o Reducir el Riesgo (R) ZONA DE RIESGO MODERADA Asumir o Reducir el Riesgo	REDUCIR EL RIESGO Acción de contingencia ante posible materialización REDUCIR EL RIESGO REDUCIR EL RIESGO	Los jefes inmediatos y/o supervisores promocionarán en las funcionarias y contratistas sobre el buen manejo y uso de la información sensible de las comunidades. Requerimiento escrito al Director Territorial respectivo para que se ejecute el producto oportunamente y/ solicitar reporte sobre las causas de la demora y las acciones responsables. En caso de omisión de respuesta del DT, se reportará a la Subdirección Divulgar en la socializaciones de las diversitas hy las consecuencias legales y judiciales en caso de que personas, grupos o comunidades alguna o pruebas falsas durante el proceso. administrativo de casa. Socializar a las direcciones territoriales lineamientos de la etapa judicial	Nivel Central y Territorial Nivel Central y Territorial Nivel Central y Territorial Nivel Central	Actas de reunión Correos electrónicos y memorandos Actas de socialización Actas 1 Estudio de viabilidad	Supervisores de contrato Dirección de asuntos étnicos Equipo de socialización Coordinador equipo de consultas y conceptos (Sebastian Alvarez)	18/07/2019 18/07/2019 18/07/2019 01/08/2019	01/02/2019 01/02/2019 01/02/2019 01/02/2019	Contratistas informadas/total de contratistas Cantidad de requerimientos a Direcciones Territoriales, a Subdirección y Dirección General Socializaciones realizadas/socializaciones planeadas Número de socializaciones realizadas / Total de socializaciones programadas
ETAPA JUDICIAL (GESTIÓN DE RESTITUCIÓN LEY 1448)	Indebida use de la información para influenciar una decisión judicial con ello de favorecer a un tercero o al solicitante	Nivel Territorial	Riesgo_de_Corrupción	Recuperar los insumos actualizados para la demanda Dirdir y/o manipular material probatorio Dirender los pretensiones de la demanda a cambio de dádivas.	Perdida de credibilidad en la Unidad y en la política ante otras entidades y la ciudadanía Revictimización y afectación a los derechos del solicitante Requerimiento y sanciones por parte de entes de control y juzgados a la unidad	1. Raro vez	4. Catastrófico	(R) ZONA DE RIESGO ALTA Reducir, Evitar, Compartir o Transferir el Riesgo	PREVENTIVOS PREVENTIVOS PREVENTIVOS	Nivel Territorial Nivel Central Nivel Central y Territorial	Visto bueno en las demandas por parte de los líderes misionales Revisión de proyectos de demandas en la calidad del contenido Suscripción de acuerdos de confidencialidad para los colaboradores de la UAEGRTD	1. Raro vez	3. Moderado	(R) ZONA DE RIESGO MODERADA Asumir o Reducir el Riesgo	REDUCIR EL RIESGO Acción de contingencia ante posible materialización	Socializar a las direcciones territoriales lineamientos de la etapa judicial Solicitud de investigación disciplinaria y/o denuncia respectivamente	Nivel Central Nivel Central y Territorial	Actas 1 Estudio de viabilidad Memorando interno o correo electrónico	Coordinador equipo de consultas y conceptos (Sebastian Alvarez) Director Territorial o Director Jurídico	01/08/2019 01/08/2019	01/02/2019 01/02/2019	Número de socializaciones realizadas / Total de socializaciones programadas Número de solicitudes de investigación disciplinaria y/o denuncia respectivamente / Total de casos identificados con irregularidad en el Interior judicial
GESTIÓN CONTRACTUAL	Favorecer a grupos o personas determinadas en la adjudicación de un proceso de contratación	Nivel Central	Riesgo_de_Corrupción	Intereses o comas ofrecidas por parte de los proponentes al personal URT	Sanciones disciplinarias, fiscales y penales	3. Posible	5. Catastrófico	EXTREMA (R) RIESGO ESTRATEGICO Reducir, Evitar, Compartir o Transferir el Riesgo	PREVENTIVOS	Nivel Central	Delegación del comité evaluador	1. Raro vez	5. Moderado	(R) ZONA DE RIESGO MODERADA Asumir o Reducir el Riesgo	REDUCIR EL RIESGO	Ratificar mediante oficio firmado por el ordenador del gasto, a los personas designadas para ejercer como evaluador dentro de un proceso de selección evitando el control con los evaluadores con los posibles oferentes	Nivel Central	Oficios de conformación de comité evaluador	Profesional encargado de llevar el proceso de selección	25/07/2019	01/02/2019	(Numero de comité evaluadores conformados / Numero de evaluaciones realizadas) * 100
	Sustraer información de los procesos de selección con ello de direccionarlos en beneficio propio o de terceros.	Nivel Central	Riesgo_de_Corrupción	Manipulación de la información por personas de diferentes empleos y especialidades del grupo co-centralización de la misma.	Sanciones disciplinarias, fiscales y penales	1. Raro vez	5. Catastrófico	EXTREMA (R) RIESGO ESTRATEGICO Reducir, Evitar, Compartir o Transferir el Riesgo	PREVENTIVOS	Nivel Central	Supervisión/cruce y división de los equipos del grupo que permite que se tenga independencia en el manejo de la información y que no se filtre en los etapas del proceso de selección a los posibles oferentes.	1. Raro vez	5. Moderado	(R) ZONA DE RIESGO MODERADA Asumir o Reducir el Riesgo	REDUCIR EL RIESGO	Bloque los estudios de mercado en digital y fisico dirigido de que el proceso de selección sarla se normal lcontrar y se adjudique el contrato.	Nivel Central	Registro de entrados y salidas de correos de los usuarios particulares.	Profesional encargado de llevar el proceso de selección - OTI	25/07/2019	01/02/2019	Numero de estudios de mercado verificados y entregados al delegado a cargo del proceso con posterioridad a la adjudicación del proceso.
GESTIÓN DE COMUNICACIONES	Aprovechamiento lucrativo de procedimientos especiales definidos en el Protocolo de Gestión de Eventos.	Nivel Central y Territorial	Riesgo_de_Corrupción	Intereses económicos de particulares. Recue aplicquen las contricio definidos.	Imagen negativa de la Unidad *Sanciones disciplinarias *Investigaciones penales, disciplinarias y fiscales. *Detrimento pat imonial	3. Posible	3. Moderado	(R) ZONA DE RIESGO ALTA Reducir, Evitar, Compartir o Transferir el Riesgo	PREVENTIVOS DETECTIVOS	Nivel Central y Territorial Nivel Central	Revisión y Autorización previa por parte de GAE y DT en los eventos con procedimiento especiales solicitud del evento CO-FO-12, CO-FO-13, solicitud del transporte Verificación del medio a satisfacción, listado de asistencia, memorias	4. Probable	3. Moderado	(C) ZONA DE RIESGO MODERADA Reducir, Evitar, Compartir o Transferir el Riesgo	REDUCIR EL RIESGO REDUCIR EL RIESGO	Revisión y Autorización previa por parte de GAE y DT en los eventos con procedimiento especiales solicitud del evento CO-FO-12, CO-FO-13, solicitud del transporte Verificación del medio a satisfacción, listado de asistencia, memorias	Nivel Central y Territorial Nivel Central	CO-FO-12 CO-FO-13 Documentos asmos. Correos electrónicos. CO-FO-12 CO-FO-13 Documentos asmos.	DT- Responsable del evento, validado por el Director GAE- Profesional designado DC - Director de Asuntos Étnicos o Coordinador Indígena/Afro	Permanente Permanente	Permanente Permanente	Eventos Revisados/Eventos Solicitados Eventos Legalizados/Eventos Ejecutados
GESTIÓN DE TI	Alteración sobre los servicios de TI en beneficio propio, de un tercero, o cambio de una verificación económica y/o beneficio particular.	usuri.central	Riesgo_de_Corrupción	diferentes perfiles de administrador dentro de los servicios de TI Falta de sensibilización de las políticas de Seguridad de la información ntiquen información. ser ecomes o bienes de conocimiento externo control de acceso desactualizado a los servicios de TI dlicas de condiciones predeterminadas para el acceso a la información manipulación de usuarios - ingeniería social	Perdida de información e indisponibilidad de la operación Incumplimiento de las políticas y lineamientos establecidos para los procesos TI Perdida de información e indisponibilidad de la operación Perdida de información e indisponibilidad de la operación Mal gestión de usuarios/uso y bloqueos de usuarios. sobrecarga directivas de sistemas por exposición de datos innecesarios Perdida de información	d.	3. Moderado	(17) ZONA DE RIESGO ALTA Reducir, Evitar, Compartir o Transferir el Riesgo	PREVENTIVOS PREVENTIVOS PREVENTIVOS PREVENTIVOS PREVENTIVOS PREVENTIVOS PREVENTIVOS	Nivel Central y Territorial Nivel Central y Territorial Nivel Central y Territorial Nivel Central y Territorial Nivel Central y Territorial Nivel Central y Territorial Nivel Central y Territorial	Segregación de roles y responsabilidades de los servicios de TI , cada rol tiene responsabilidades definidas y segregadas en los servicios de TI se realizan campañas para sensibilizar a los colaboradores en materia de seguridad y privacidad de la información Controles de acceso a los recursos compartidos en red, respaldo de la información e implementaciones de certificados digitales, plataforma de seguridad informatica integral (Firewall, Antivirus, Antispam, Antimalware, Control de navegación, Control de aplicaciones) se realizan campañas para sensibilizar a los colaboradores en materia de seguridad y privacidad de la información Monitoreo de autenticación de doble factor para el mantenimiento de contraseñas del mismo para el acceso a los servicios de TI controlar el acceso unificado a los servicios de TI por medio de la administración de usuarios en el Directorio Activo Asignación del menor privilegio de acceso a los sistemas de información, de acuerdo a la necesidad del conocimiento formato de gestion de credenciales ELT -FO-12 y formatos asociados a la entrega de herramientas tecnológicas	3. Posible	2. Menor	(R) ZONA DE RIESGO MODERADA Asumir o Reducir el Riesgo	REDUCIR EL RIESGO REDUCIR EL RIESGO REDUCIR EL RIESGO REDUCIR EL RIESGO REDUCIR EL RIESGO REDUCIR EL RIESGO ACCION DE CONTINGENCIA	Unificar y actualizar la matriz de roles y perfiles, donde se identifica la organización y control de la administración de los accesos de TI realizar el analisis de los servicios de TI que pueden incorporarse al Directorio activo y realizar su integración Actualizar los procedimientos y formatos asociados a: dirección de solicitudes e incidentes ,gestión de credenciales y demas procedimientos y formatos asociados a la protección de servicios de TI Diligenciar los formatos asociados a la entrega de los servicios de TI Activular la denuncia ante la política para la gestión de incidentes de seguridad de la información	Nivel Central Nivel Central Nivel Central y Territorial Nivel Central y Territorial Nivel Central	matriz de roles y perfiles documento de analisis de los servicios a integrar procedimientos y formatos actualizados formatos cargados en DLPI Reporte en Storniges	Saberis de daniels en TI Sabeis de daniels en TI saber mas de servicios registros en Usuarios y de soportes. Oficial de Seguridad de la Información	31 jul 19 31 jul 19 31 jul 19 31 jul 19	01-dic 01-dic 01-dic 01-dic	matriz de roles y perfiles actualizada documento de analisis de los servicios a integrar procedimientos y formatos actualizados y formalizados formatos cargados en DLPI
GESTIÓN DOCUMENTAL	Sustracción, inclusión y/o alteración de documentos en los expedientes (misionales y de Gestión) en beneficio de terceros.	Nivel Central y Territorial	Riesgo_de_Corrupción	Procesos - Insuficiente segregación y uso de los lineamientos de gestión documental sobre el cumplimiento del procedimiento de préstamos de documentos. Tecnicos/logisticos - Falta de control a los documentos Personas - Desconocimiento de la normatividad archivística	Tecnicos/logisticos contra la entidad *Sanciones disciplinarias, penales y fiscales *Perdida de la memoria institucional *Reprocesos y posibles reuniones	4. Probable	4. Mayor	EXTREMA (R) RIESGO ESTRATEGICO Reducir, Evitar, Compartir o Transferir el Riesgo	PREVENTIVOS	Nivel Central y Territorial	Asegurar que los expedientes objeto de préstamos, se entreguen y reciban con la previa verificación de integridad y conformidad de acuerdo a la establecido en el procedimientos y garantizando que todos los folios cuenten con el respectivo sello de control de gestión documental	3. Posible	4. Mayor	EXTREMA (R) RIESGO ESTRATEGICO Reducir, Evitar, Compartir o Transferir el Riesgo	REDUCIR EL RIESGO	El equipo de seguimiento realiza el respectivo control de cumplimiento del procedimiento de préstamos	Nivel Central y Territorial	Informes de seguimiento sobre el cumplimiento del procedimiento de préstamos	Líder Equipo de Seguimiento TRD	01/08/2019	01/02/2019	Estado de los expedientes prestados= 100%
GESTIÓN FINANCIERA	Pago de fincuras financieras situados en las cuentas bancarias.	Nivel Central	Riesgo_de_Corrupción	Procesos - Que en dinero en caja menor para sufragar gastos que solamente deben ser sensufrados por medio de proveus. contratuales Procesos - Que no se realicen arqueos por parte de los Directores Territoriales y/o de los Jefes de Dependencias en el Nivel Central Procesos - Falta de socialización de la normatividad de caja menores que impacta los lineamientos del proceso Tecnicos/logisticos - Confabulación entre un tercero y un funcionario para un beneficio particular. Procesos - Que no se realicen arqueos por parte de los Directores Territoriales y/o de los Jefes de Dependencias en el Nivel Central Procesos - Incumplimiento de los lineamientos del proceso. Tecnicos/logisticos - Confabulación entre un tercero y un funcionario para un beneficio particular. Procedimientos asociados - que se incumplan los lineamientos establecidos en el Protocolo interno de Seguridad en tesorería. Intervención con otros procesos - Debilidades en los sistemas de seguridad informática Comunicación Interna - Incumplimiento al decreto 019 de1995 ART. 15, debido a que no se puede dejar recursos en los cuentas bancarias por un periodo mayor a 5 días. Responsabilidad del Proceso - Confabulación entre un tercero y un funcionario para un beneficio particular. Tecnológicos - Una indebida del portal bancario por usuarios no autorizados.	investigaciones a la Entidad de tipo penal, disciplinaria y fiscal. Perdida de Recursos. Reflejo en la notas de control. investigaciones a la Entidad de tipo penal, disciplinaria y fiscal Reflejo en la notas de control investigaciones a la Entidad de tipo penal, disciplinaria y fiscal Perdidas económicas. Auditoria de los entes de control interno y externos Inestabilidad financiera investigaciones a la Entidad de tipo penal, disciplinaria y fiscal	1. Raro vez 3. Posible 2. Improbable	4. Mayor 4. Mayor 5. Catastrófico	(C) ZONA DE RIESGO ALTA Reducir, Evitar, Compartir o Transferir el Riesgo EXTREMA (R) RIESGO ESTRATEGICO Reducir, Evitar, Compartir o Transferir el Riesgo EXTREMA (R) RIESGO ESTRATEGICO Reducir, Evitar, Compartir o Transferir el Riesgo	DETECTIVOS PREVENTIVOS PREVENTIVOS PREVENTIVOS PREVENTIVOS	Nivel Central y Territorial Nivel Central y Territorial Nivel Central y Territorial Nivel Central Nivel Central	Revisar arqueos sorpresivos a los custodiadores por parte del Líder de Cajas Menores. Aplicación de reglamento interno de la caja menor y el procedimiento asociado. Aplicar el procedimiento asociado al manejo de las cajas menores Revisar arqueos sorpresivos a los custodiadores por parte del GGERY Monitoreo diario de los saldos iniciales de las cuentas bancarias, aperturadas en el sector financiero en días hábiles dentro del horario de 8 am a 5pm Los pagos de nomina y terceros controlistas y presentarlos son realizados a beneficiario final por medio de la Dirección del Tesoro Nacional Mantener el libro de Bancos actualizado semanalmente	1. Raro vez 2. Improbable 1. Raro vez	3. Moderado 3. Moderado 4. Mayor	(R) ZONA DE RIESGO MODERADA Asumir o Reducir el Riesgo (R) ZONA DE RIESGO MODERADA Asumir o Reducir el Riesgo (C) ZONA DE RIESGO ALTA Reducir, Evitar, Compartir o Transferir el Riesgo	REDUCIR EL RIESGO Acción de contingencia ante posible materialización REDUCIR EL RIESGO Acción de contingencia ante posible materialización REDUCIR EL RIESGO REDUCIR EL RIESGO REDUCIR EL RIESGO REDUCIR EL RIESGO REDUCIR EL RIESGO REDUCIR EL RIESGO	Se manera mensual se realizarán cuma mieniocalcu ulos donde se encuentren constituidas las cajas menores para realizar el arqueo por parte del nivel central y verificación de su manejo. Realizar arqueos a las cajas menores por parte del Director Territorial Socializar el reglamento interno de la caja menor Reportar la finalidad o las dependencias Correspondientes Socializar los lineamientos con respecto al manejo de recursos a través de caja menor. Realizar arqueos a las cajas menores por parte del Director Territorial y del GGERY Reportar la finalidad o las dependencias Correspondientes Aplicar el Protocolo de Seguridad interno de carácter confidencial del Grupo de Gestión Económica y Financiera - Tesorería gestionar los accesos solicitados "Tesoreria a registrarse" y pagar al beneficiario de los menos. antes de 5 días habiles. evitar- realizar pagos de terceros de nomina, tercero controlistas, y proveedores, a través del RST Nacion con tipo de beneficiario "TESORERIA O PAGADURIA" a la cuenta que controla la Tesoreria Aplicar el Protocolo de Seguridad interno de carácter confidencial del Grupo de Gestión Económica y Financiera - Tesorería	Nivel Central Nivel Central y Territorial Nivel Central Nivel Central Nivel Central Nivel Central Nivel Central Nivel Central Nivel Central Nivel Central	Informe de arqueos Informe de arqueos Cuerno electrónicos Actas de reunión Videoconferencia Reporte Cuerno Electrónicos Actas de reunión Videoconferencia Informe de arqueos Reporte Via Telefónica Matriz de saldos diarios Protocolo actualizado Matriz de saldos diarios reporte GTA- ordenes de pago presupuestales	Líder de Cajas Menores Director Territorial Líder de Cajas Menores Coordinador Líder de Cajas Menores Director Territorial/Líder de Cajas Menores Coordinador Tesorero Tesorero todos los funcionarios y /o colaboradores del grupo de Tesorería Tesorero Tesorero			Número de arqueos realizados/ Total de arqueos programados Número de arqueos socializados Número de arqueos realizados/ Total de arqueos realizados en el periodo Faltante reportado en arqueo de caja menor / Saldo efectivo SIIF Nación actualizado Número de Reportes Realizados Diferencias identificadas como perdida de recursos reflejados en el saldo del portal bancario Número de alertas oportunidad enviadas / Total de alertas enviadas por los entidades bancarias Número de pantallazos realizados por cada banco / Total días hábiles del mes NA numero de días con un saldo inicial constante/Total días hábiles mes Numero de pagos por los conceptos directos tipo de beneficiario "Tesoreria a Pagaduria" / Total de pagos por los conceptos directos
GESTIÓN JURÍDICA	Realizar actuaciones en un presunto favor de un tercero o por ocurrencia de prueb	Nivel Central	Riesgo_de_Corrupción	Posición jurídica del abogado apoderado del caso a favor de un tercero. (Conflicto de intereses.) Pueden,convocas a la integridad personal del apoderado del caso.	Perdida económica Perdida de imagen Incumplimiento legales Demanda de dirección Procesos disciplinarios y penales	1. Raro vez	2. Menor	(C) ZONA DE RIESGO BAJA Reducir, Evitar, Compartir o Transferir el Riesgo	PREVENTIVOS	Nivel Central	Presentación de casos en el Comité de Conciliación	1. Raro vez	2. Menor	(C) ZONA DE RIESGO BAJA Reducir, Evitar, Compartir o Transferir el Riesgo	EVITAR EL RIESGO	Presentación de casos en el Procesión y posteriormente al Comité de Conciliación	Nivel Central	Actas del procomité de conciliaciones	Coordinador del Grupo de Gestión y Acompañamiento Jurídico (Edna Patricia Rodríguez)	01/08/2019	01/02/2019	N° Procomités de conciliación realizados en el periodo /N° Procomités de conciliación programadas para el periodo
GESTIÓN LOGÍSTICA Y DE RECURSOS FÍSICOS	Sustracción de bienes y equipos de propiedad o administrados por la URT para beneficio propio	Nivel Central y Territorial	Riesgo_de_Corrupción	Falta de registros de salida de los bienes de la entidad y del control de ingreso de colaboradores a las instalaciones División de controlores en entrada y salida de bienes. Manipulación indebida de inventarios. Perdida de bienes y elementos sin sobrellevar a través de pólizas de seguros lo cual implica disposicion de recursos para reponer el bien y elementos.	Sancionientes a recursos legales por ancionics o demandas legales, inadecuada distribución de elementos. Daño al medio público. Sancionientes a recursos legales por ancionics o demandas legales. Daño al medio públicos.	3. Posible	4. Mayor	(C) ZONA DE RIESGO EXTREMA Reducir, Evitar, Compartir o Transferir el Riesgo	PREVENTIVOS PREVENTIVOS PREVENTIVOS	Nivel Central y Territorial Nivel Central y Territorial Nivel Central y Territorial	Realizar seguimiento y revision aleatoria periodica de los formatos GL-FO-11 Control salida de elementos y equipos de la URT y GL-FO-12 Control ingreso y salida de elementos y equipos de propiedad de colaboradores a particulares. Realizar informe de toma física relacionando el reporte de bajas del sistema de información Stone Verificar que todos los bienes se encuentren suberteos por la poliza	1. Raro vez	4. Mayor	(C) ZONA DE RIESGO ALTA Reducir, Evitar, Compartir o Transferir el Riesgo	REDUCIR EL RIESGO REDUCIR EL RIESGO Acción de contingencia ante posible materialización	Generar una sensibilización a los pares de almacén frente a la importancia del manejo y custodia de los elementos de la URT Aplicación de polizas y solicitud de reposición	Nivel Central y Territorial Nivel Central y Territorial Nivel Central	Planillas de sensibilización Reporte de siniestros a la aseguradora	Líder de proceso de almacén Supervisor Contrato de Seguros	01/01/2019 01/08/2019	01/02/2019 01/02/2019	Personas sensibilizadas / Almacenes a nivel nacional Reposición de elementos /Siniestros reportados
GESTIÓN PREDIAL	Agilizar o detener el cumplimiento de las órdenes a cargo de la URT, en favor de externos particulares.	Nivel Central y Territorial	Riesgo_de_Corrupción	Retención de dádivas. (cohecho) Presencia o amenazas para favorecer intereses de terceros. Falta de controles para la detención prima de inconsistencias en el cumplimiento de las órdenes dirigidas a la URT. Terceros que buscan tuno con el interés de cumplimiento de las órdenes dirigidas a la URT.	1. Vulneración de lineamientos de los entidades. 2.Perdida de la imagen institucional. 3.Demandas contra el Estado. 4.Desgastes/uso indebido de contratación y/o funcionarios públicos. 5.Investigaciones penales y disciplinarias por parte de entes de control.	4. Probable	4. Mayor	EXTREMA (R) RIESGO ESTRATEGICO Reducir, Evitar, Compartir o Transferir el Riesgo	DETECTIVOS PREVENTIVOS DETECTIVOS PREVENTIVOS	Nivel Central y Territorial Nivel Central y Territorial Nivel Central y Territorial Nivel Central y Territorial	Revisión aleatoria de la formulación de proyectos productivos para detectar posibles direccionamientos. Revisión de los procedimientos para el cumplimiento de las ordenes. (PP, Administracion del Fondo) Monitoreo a la Matriz de Cumplimiento de Órdenes con el fin evidenciar posibles intereses de terceros interesados. Aplicación del código de ética en el marco de los procedimientos para el cumplimiento de las órdenes dirigidas a la URT.	3. Posible	4. Mayor	EXTREMA (R) RIESGO ESTRATEGICO Reducir, Evitar, Compartir o Transferir el Riesgo	REDUCIR EL RIESGO EVITAR EL RIESGO Acción de contingencia ante posible materialización EVITAR EL RIESGO	Actualizacion y verificación permanente de la guia operativa y las demás lineamientos necesarios para la implementación del proyecto productivo Realizar Transferencias del Proceso de Gestión Predial a contenidas en los documentos del SIG y otros que lo complementen. Socializar y enviar de la Matriz de ordenes de cumplimiento dirigidas a la URT. Sensibilización a los equipos de Nivel Nacional y Territorial del Código de Etica en función de los procedimientos para el cumplimiento de las ordenes dirigidas a la URT.	Nivel Central Nivel Central Nivel Central Nivel Central	Guia Operativa Correos electrónicos Correos electrónicos Actas, correo electrónico	Coordinador Grupo GDAI Coordinador Grupo GDAI Coordinador Grupo GDAI Coordinador Grupo GDAI	01/08/2019 01/08/2019 01/08/2019 01/08/2019	01/02/2019 01/02/2019 01/02/2019 01/02/2019	
GESTIÓN TALENTO HUMANO	Favorecimiento a terceros para la vinculación de personal sin lleno de los requisitos	Nivel Central y Territorial	Riesgo_de_Corrupción	investigaciones de entes de control o seguimientos competentes.		3. Posible	4. Mayor	EXTREMA (R) RIESGO ESTRATEGICO Reducir, Evitar, Compartir o Transferir el Riesgo	PREVENTIVOS	Nivel Central y

PREVENCIÓN Y GESTIÓN DE SEGURIDAD	Uso indebido de la información reservada relacionada con la gestión de condiciones de seguridad, para beneficio propio o de un tercero.	Nivel Central y Territorial	Riesgo_de_Corrupción		Pérdida y alteración de la información y riesgo para la vida e integridad de las beneficiarias de medidas de prevención y protección	3. Posible	4. Catastrófico	(15) ZONA DE RIESGO EXTREMA Reducir, Evitar, Compartir o Transferir el Riesgo	PREVENTIVOS	Nivel Territorial	Obligación de guarda, custodia y prohibición por mandato expreso de la Ley 1621 de 2013, "Por medio de la cual se expiden normas para fortalecer el Marco Jurídico que permite a los organismos que hacen o usan actividades de inteligencia y contrainteligencia cumplir con su misión constitucional y legal, y se dictan otras disposiciones", así como la Resolución 0-1517 de 2012 "Por la cual se adopta el Manual de Seguridad de la Información para el Sistema Integrado de Información para la Restitución de Tierras - SIIRT"	1. Raro vez	3. Moderado	(5) ZONA DE RIESGO MODERADA Asumir o Reducir el Riesgo	Acción de contingencia ante posible materialización	Remitir a las instancias competentes el reporte de la situación ocurrida y puesta en conocimiento, para que se evalúe su incidencia disciplinaria o de cualquier otra naturaleza a que haya lugar.	Nivel Central y Territorial	Comunicación mediendo el reporte de la novedad	Coordinador Grupo de Gestión en Prevencion, Protección y Seguridad	01/01/2019	31/12/2019	N° de reportes remitidos
				Comunicación externa: Filtración y/o pérdida de información en materia de medidas de prevención y protección para los intervinientes del proceso de restitución de tierras, desacondonado o subrogado los protocolos establecidos para el intercambio de dicha información con los entidades competentes.					PREVENTIVOS	Nivel Central	Acceso restringido a la Matriz de "Seguimiento de amenazas incidentes de amenaza contra intervinientes" SE-PO-11											
				Procesos: Violación de los controles establecidos para garantizar la gestión de información confidencial y/o reservada, relacionada con la restitución de tierras	Pérdida de confidencialidad de la Unidad y afectación de los intervinientes por el manejo indebido de información confidencial y reservada				PREVENTIVOS	Nivel Central y Territorial	Realización de estudios de seguridad de confiabilidad con la circular DG-027 de 2013 y lo establecido en los procedimientos TH-PR-01 "Selección y vinculación de personal" y GE-PR-10 "Contratación de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión".										
									PREVENTIVOS	Nivel Central	Suscripción de acuerdos de confidencialidad por parte de funcionarios y colaboradores de la Unidad de Restitución de Tierras.											
REGISTRO (GESTIÓN DE RESTITUCIÓN LEY 1448)	Alteración y/o uso indebido de la documentación y/o información del proceso de registro, en favor de intereses particulares contrarios a la ley.	Nivel Central y Territorial	Riesgo_de_Corrupción	Presiones o amenazas para favorecer intereses de terceros.	1. Poderío ecónomico/armas. 2. Desconocimiento de la ley. 3.Presiones por cercanía	3. El modelo podría ocurrir en los últimos 5 años. Estadístico (Frecuencia de 1 vez en los últimos 5 años)	4. Catastrófico	(15) ZONA DE RIESGO EXTREMA Reducir, Evitar, Compartir o Transferir el Riesgo	PREVENTIVOS	Nivel Central y Territorial	Aplicar el protocolo de seguridad SE-PR-01. Frente a presuntas amenazas a colaboradores de la UAEGRTD.	3. Posible	4. Mayor	(15) ZONA DE RIESGO EXTREMA Reducir, Evitar, Compartir o Transferir el Riesgo	REDUCIR EL RIESGO	Socialización del procedimiento SE-PR-01 frente a presuntas amenazas a colaboradores de la UAT.	Nivel Territorial	Actas y listados de asistencia	Director Territorial	01/08/2019	31/12/2019	N° Divulgaciones relacionadas con seguridad realizadas / N° Divulgaciones relacionadas con seguridad programadas
				Relajación de disfraz (collecha)	4.Presiones y actos de hostigamiento de la Unidad y desconfianza en la política ante otras entidades y la ciudadanía.				PREVENTIVOS	Nivel Central y Territorial	Suscripción de acuerdos de confidencialidad para los colaboradores de la UAEGRTD				REDUCIR EL RIESGO	Divulgación y sensibilización del código de integridad y el reglamento interno disciplinario.	Nivel Central y Territorial	67-PO-16-ACUERDO DE CONFIDENCIALIDAD FUNCIONARIOS_67-PO-05-ACUERDO DE CONFIDENCIALIDAD LAY 1448.docx	Oficina Tecnologías de la información	01/01/2019	31/12/2019	N° Divulgaciones relacionadas código de ética realizadas / N° Divulgaciones relacionadas código de ética programadas
				Trafico de influencias.	5.Desconocimiento de los mecanismos de control y herramientas públicas.				PREVENTIVOS	Nivel Territorial	Verificar el contenido del expediente contra los registros de la hoja de control.				REDUCIR EL RIESGO	Socialización de los documentos del proceso "Gestión de Restitución Ley 1448 - Registro" conforme a las actividades que se realicen.	Nivel Central y Territorial	Actas y/o listados de asistencia	Direcciones misionales (Social, Jurídica y Catastral)	01/01/2019	31/12/2019	N° Divulgaciones relacionadas con la estructura del proceso "Gestión de restitución Ley 1448 - Registro" / Total de socializaciones programadas para el periodo
				Conflicto de intereses	6. Inclinación de los directivos de las solicitantes. 7. Desconocimiento indebido a terceros.				PREVENTIVOS	Nivel Territorial	Revisar y dar Visto Bueno de los documentos. Resoluciones. Productos cartográficos. Productos jurídicos y sociales, según lo defina la matriz de planificación de la realización del producto URT para el proceso "Gestión de Restitución Ley 1448 - Registro"				REDUCIR EL RIESGO	Entrenamiento y sensibilización frente a los cambios normativos y orientaciones institucionales concernientes al trámite administrativo.	Nivel Central y Territorial	Actas o listados de asistencia	Dirección Jurídica de Restitución	01/01/2019	31/12/2019	Número de lineamientos normativos socializados frente a cambios y orientaciones institucionales/ Total de cambios normativos emitidos
Rupta	Trámite irregular del proceso de protección y/o cancelación en el Rupta desconocimiento al debido proceso	Nivel Territorial	Riesgo_de_Corrupción	Presiones o amenazas para favorecer intereses de terceros.	1. Poderío económico/armas. 2. Desconocimiento de la ley. 3.Presiones por cercanía 4.Presiones y actos de hostigamiento de la Unidad y desconfianza en la política ante otras entidades y la ciudadanía.	2. Improbable	4. Catastrófico	(15) ZONA DE RIESGO EXTREMA Reducir, Evitar, Compartir o Transferir el Riesgo	PREVENTIVOS	Nivel Central y Territorial	Aplicación del protocolo de seguridad SE-PR-01. Frente a presuntas amenazas a colaboradores de la UAEGRTD.	1. Raro vez	3. Catastrófico	(5) ZONA DE RIESGO ALTA Reducir, Evitar, Compartir o Transferir el Riesgo	EVITAR EL RIESGO	N/A		N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
				Revelación de disfraz (collecha)	5.Desconocimiento de los mecanismos de control y herramientas públicas.				PREVENTIVOS	Nivel Central y Territorial	Suscripción de acuerdos de confidencialidad para los colaboradores de la UAEGRTD											
				Trafico de influencias.	6. Inclinación de los directivos de las solicitantes.																		
CONTROL Y EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Favorecimiento indebido a terceros en resultado de auditorias.	Nivel Central	Riesgo_de_Corrupción	Personal: Conflicto de intereses del auditor o del auditado	Incumplimiento de actividades del plan de auditoria	3. Posible	4. Mayor	(12) ZONA DE RIESGO ALTA Reducir, Evitar, Compartir o Transferir el Riesgo	PREVENTIVOS	Nivel Central	Aplicación por parte del Auditor del Código de ética de la Auditoria en las actividades que desarrolle la Oficina de Control interno.	1. Raro vez	4. Mayor	ZONA DE RIESGO BAJA Asumir o Reducir el Riesgo	Llevar a cavo de riesgo bajo a ocurrir	Desarrollar mecanismos que permitan evaluar los competencias obtenidas de los auditores y el cumplimiento del Código de ética del auditor.	Nivel Central	Instrumentos para evaluación de competencias obtenidas y cumplimiento del código de ética	Aida Paola Guevara Morales / Control Interno	28/06/2019	31/12/2019	N Instrumento para evaluación de competencias obtenidas y cumplimiento del código de ética elaborado y aprobado.
				Personal: Desconocimiento de las responsabilidades del servidor público: fiscal, penal, disciplinaria	Incumplimiento de los objetivos del los auditorias Sanciones de Tipo Legal				PREVENTIVOS	Nivel Central	Aplicación del Estatuto de Auditoria en el cual se establecen y contemplan los derechos fundamentales que defienden el marco dentro del cual se desarrolla de las actividades de la Oficina de Control Interno, según los lineamientos de las normas internacionales de auditoria.										
				Procesos: Implementación de instrumentos que faciliten el ejercicio de auditoria: carta de presentación, estatuto de auditoria, código de ética y procedimientos para la realización del informe.	Pérdida de Credibilidad del proceso de auditoria, de la oficina de control interno y sus colaboradores				PREVENTIVOS	Nivel Central	Establecimiento anual del Compromiso ético del auditor										
									PREVENTIVOS	Nivel Central	Establecimiento de la metodología para la realización de las actividades desarrolladas en el ejercicio de la auditoria mediante el procedimiento Auditoria Interna de Gestión basados en ningun (1-99-01) y Guia de auditorias internas con enfoque en ningun (1-GU-01)											

CONTROL DE CAMBIOS:

Agosto de 2019:	Se actualizan los retos de corrupcion y la Metodología definida en la Guia para la administración del riesgo y el diseño de controles en entidades públicas - Riesgos de gestión, corrupción y seguridad digital - Versión 4 - Octubre de 2018 (1).
Septiembre de 2019:	Se actualizan el mapa de riesgos del proceso de atención a la Ciudadanía, en el marco de la alerta temprana emitida por la OCI el día 02 de septiembre de 2019 de código auditoria ALI-GC-05-01	Se actualiza Nombre y descripción del riesgo, y propuesta de las controles

Numero Riesgos Corrupcion	Total
Numero de procesos	17
Numero de Riesgos Identificados	21

PROCESO	No RIESGOS
ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA	1
CONTROL Y EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	1
ETAPA JUDICIAL - 1448	2
ETAPA JUDICIAL - LEY 1448	1
GESTIÓN CONTRACTUAL	2
GESTIÓN DE COMUNICACIONES	1
GESTIÓN DE TI	1
GESTIÓN DOCUMENTAL	1
GESTIÓN FINANCIERA	3
GESTIÓN JURÍDICA	1
GESTIÓN MISIONAL Y DE REGISTRO PREDIAL	1
GESTIÓN PQRSD & SI	1
GESTIÓN TALENTO HUMANO	1
GESTIÓN DE PREVENCIÓN - SGR	1
PREVENCIÓN Y GESTIÓN DE SEGURIDAD	1
REGISTRO - LEY 1448	1
RUPTA	1
Total	21

Riesgos inherente por Zona	No Riesgos
RIESGO EXTREMA	12
RIESGO ALTA	9
MODERADA	0
RIESGO BAJA	0
	21

Riesgo Residual por Zona	No Riesgo
EXTREMA	3
ALTA	7
MODERADA	10
BAJA	1
	21