

TH-170444

OF 10212017

EVALUACIÓN DEL ACUERDO DE GESTION 2016 ENTRE EL SUPERIOR JERÁRQUICO ALCELIS CONEO BARBOZA, SUBDIRECTORA GENERAL Y EL GERENTE PÚBLICO, JORGE AUGUSTO BONIL CUBIDES, DIRECTOR CATASTRAL Y ANÁLISIS TERRITORIAL.

O.	Ē			imiento al cumplimiento las del nivel gerencial.	o de metas del plan de acción de la vigencia.	
Concertación de compromisos					i.	Eval ació de com omis
S Institucional	Pu nta je	Resultados Esperados	Fec ha Lím ite	Indicadores	Soportes del avance y/o cumplimiento	s % de cum imies o
es	15	tres Informes de cumplimiento s de parámetros técnicos de las direcciones territoriales	31 de dici em bre	Número de informes presentados /número de informes planteados. Planes de mejoramiento instaurados	El Director Catastral y de Análisis Territorial presentó 3 informes de los cuales se resalta: Primer informe: Como avance a este compromiso el Director Catastral y de Análisis Territorial presentó el "Informe sobre revisión de topología y deuración cartográfica en el sistema de registro de restitución de tierras despojadas. Anexo No. 1 Topología y calidad cartográfica" (Entregado mediante Memorando DICAT 0105 de 2016-folio 26- Obra CD en el expediente). En este informe proyecta para el segundo semestre lo siguiente: 1. Haçer la revisión del Plan de Mejoramiento de acuerdo al reporte enviado por la Oficina Asesora de Planeación, de acuerdo al procedimiento planteado. 2. Hacer seguimiento al requerimiento de ajuste de las Microzonas y las solicitudes fuera de las Microzonas. Segundo informe: Para el seguimiento a este compromiso se tiene lo informado por el Director Catastral y de Análisis Territorial en su Segundo Informe de Gestión, en el cual menciona los siguientes avances: 1. Seguimiento al plan de mejoramiento revisiones por inconsistencia en topología en las Direcciones Territoriales. 2. Revisión estado de topología de los poligonos de áreas microfocalizadas. 3. Revisión de información cartográfica de solicitudes que no se ajustan a su correspondiente microzona (excluídas	10



Se ha realizado la verificación y registro de áreas consignadas entre ITP E ITG



existentes en el sistema de registro de 210 solicitudes.

 Participación en múltiples reuniones para definir el estado de avance y establecer proyección de cierre de las territoriales Atlántico y Sucre.

Tercer informe:

El Director Catastral y de Análisis territorial presentó señaló:

- "Hay que diferenciar los orígenes de identificación de los "errores en topología", uno el ejercicio de control que se realiza mediante el uso de herramientas del Sistema de información geográfica SIG que permite identificar si existen sobre posiciones entre polígonos (...)
- Hechas las claridades, y analizadas las respuesta y resultados de los planes de mejoramiento en el tema, se hace necesario establecer un mecanismo conjunto de evaluación y reporte que facilite y la evaluación de los hallazgos en los temas de topología, las dos áreas misionales construyeron una tabla de mecanismo de reporte y será entregada a las DT, con un corte a la fecha de los errores identificados y permitirá identificar en el uno a uno las soluciones o argumentaciones de posible "error"."

El gerente publico señala que de la revisión del estado de topología de los polígonos de áreas microfocalizada "(...) que entre los predios individualizados vienen presentándose errores de sobre-posición o huecos topológicos entre dos áreas que se suponen colindantes errores motivadlos principalmente en la no ablicación de lineamientos establecidos para la definición (on cartográfica de un área miecrofocalizadas, la DICAT viene asesorando y apoyando a la DT en el desarrollo de estos ajustes y en conjunto con la Dirección Jurídica y la OTI".

Folios 1 – 8 del informe de gestión.







UNIDAD DERESTITUTION DE THERAS					ľ
	20	T !	24	Nomes de inference	TEL Diseator Catactral y de Apólicia Territorial
Realizar el	20	Tres informes	31		El Director Catastral y de Análisis Territorial presentó 3 informes de los cuales se resalta:
seguimiento		de	de	presentados	presento o informes de los cuales se resalta.
cuantitativo y		seguimiento	dici	/número de informes	Primer informe:
cualitativo de		cualitativo y	em	propuestos.	Primer informe.
los productos		cuantitativo	bre	Planes de	"Do-ro al cumplimiente del cognimiente
técnicos de		territorial	de	mejoramiento	"Para el cumplimiento del seguimiento
las			201	instaurados	cuantitativo y cualitativo, se viene consolidando
direcciones			6		una estructura de seguimiento a la calidad del
territoriales		i			trabajo realizado en las direcciones territoriales,
					mediante el análisis de la información
					encontrada en el expediente digital de acuerdo a
1					una muestra aleatoria en cada una de las
					territoriales, verificando que cada una de las
			1		actividades técnicas se den acorde con los
					procesos y requerimientos técnicos
					establecidos para cada producto del área
					técnica catastral.
1					Para ello, se realizó un trabajo conjunto entre las
		i			áreas técnicas misionales, subdirección, oficina
1					de planeación y apoyo de la oficina de
1					tecnologías de la información, diseñando y
					construyendo una herramienta que permita
					evaluar los expedientes de la muestra aleatoria
					por cada una de las áreas misionales cuyos
					resultados se ven reflejados en el aplicativo
					diseñado, permitiendo la consolidación de los
					mismos para posteriormente permitir el
					establecimiento de producto no conforme, y del
					que una vez recibida la información cada
]			dirección territorial ajustara y/o corregirá según
					se requiera como parte de las acciones de
1		l			mejoramiento.
					Así mimo, señala como "resultados del plan de
					seguimiento se tienen los siguientes productos:
					•Construcción unificada de la matriz inter-
					misional
Į l					Diseño del formato unificado de captura, entre
					las direcciones misionales se identificaron los
					aspectos claves puntuales de revisión de los
§ 1					productos, así como lo parámetros de
					evaluación, de manera que no solo se facilite la
∦ i					evaluación cuantitativa si no cualitativa de los
					productos revisados
					•Captura de la información del mes de abril y
1]			selección de la del mes de mayo.
1					•Resultado del proceso de revisión cualitativa de
		[productos a las direcciones territoriales"
1					
1					Consolidado de los resultados
]					
] !		j .			TIPO DE CANTID
j l					REVISIÓN ESTADO AD
1 1					INCOMPLE
l l					TO 1
					Informe INCORRE
Į l				·	comunicación CTO 10
	'				en el predio. INOPORTU
					NO 8
<u> </u>	j				NO APLICA 77
					Total 96
[INOPORTU
					Técnico área INOPORTU
					microfocalizad NO 19
					a. ! NO APLICA 78
					Total 97
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	-				L





								·	
UNIDAD DERESTRICION DETTERDAS									
Of Dispos			1			Informe técnico de	INCORRE CTO	18	
						georreferencia ción del predio	INOPORTU NO	4	3
	ì	}				en campo.	NO APLICA	71	l l
						Total		93	
					Ī	Informe	INCORRE CTO	20	
						Técnico	INOPORTU NO	2	
						Predial.	NO APLICA	76	
						Total		98	
ı			1			Resolución	INCOMPLE		
	-			1		"Por la cual se		1	
			l			micro focaliza un área	CTO	.18	
1			1	1		geográfica	INOPORTU		
	-					para	NO	8	
			1			implementar el	1		
1			ļ			Registro de Tierras			
			1			Despojadas y]		
			1			Abandonadas]	[]	
			1			Forzosamente	NO ABLICA		
						Total	NO APLICA		
	l	Ì					1	84	
	l	ŀ				(en blanco)	NO APLICA	1	
				,		Total (en blanc	·	1	ļ
]			ļ			Total general:	Dec 3 Tree	469	
					Seg	gundo Informe:			
					Cat Seg	mo avance a e tastral y de An gundo Informe o siguientes resul	álisis Territori de Gestión en	ial , presentó	el ∮
					Re	Seguimiento tastrales inclu gistro de Ti andonadas	idos en el	şistema	de
					rev	se viene realiza visión de expedie	entes de man	era integral	por
					COL	da una de la nsolidando los re producto no cor	esultados den	tro de la ma	atriz
					se	analizan en el	sistema la ex	ristencia de	los
					pro	ductos de geori informes técnie	referenciación	, comunicad s v de m	cion icro
					for	informes tecrii alización y la inf	formación allí	encontrada	sea
					acc	orde a los linean	nientos técnico	os estableció	dos.
								i]
						PROFESIONA		1,0	
					1	SEGUIMIENTO ID REVISADO		10	1
1						MENSUALME		110	}
1						TOTAL, EXPE		i]
						ANALIZADOS		330] [
					2.	Seguimiento pr	resencial (cua	antitativo):	
1					rs.	e realizó un se	guimiento pre	sencial inte	gral
<u>I</u>					lid	erado por la sub	dirección a la	s territoriale:	s de





Atlántico – Sucre – Bogotá y Medellín, diagnóstico del estado de avance de las solicitudes correspondientes a cada territorial, identificando las acciones pertinentes para:

•Actualización de información

•Organización de actividades con el fin de cumplir con los compromisos y metas pactadas Para cada DT, se realizó la revisión de metas técnicas del área y se plantearon compromisos para el cumplimiento de las mismas así:

Para la territorial de Atlántico se realizó un plan de cierre hasta el mes de diciembre 2016.

Para Sucre, proyección de actividades hasta el mes de Febrero 2017

Para las territoriales de Bogotá y Medellín se realizó una actualización de las metas con corte diciembre 2016, respectivamente".

3. "Participación en múltiples reuniones para mirar el estado de avance y cierre de las siguientes territoriales..."

*Lo citado se encuentra en las páginas 5- 8 del Segundo Informe anexo en el expediente del Acuerdo de Gestión.

Tercer informe:

El director refiere como en su tercer informe, lo siguiente:

Seguimiento de productos técnicos catastrales incluidos en el sistema de registro de tierras despojadas y/o abandonadas: Se realiza mensualmente por cada una de las direcciones misionales y se consolida en la matriz de producto no conforme. Se realizó seguimiento presencial a las territoriales Atlántico, Sucre, Bogotá y Medellín, y se realizó un diagnóstico del estado de cada una de ellas. Señala que, "el análisis fue realizado con la matriz de seguimiento remitida por la oficina de tecnologías de la información con corte mensual y en donde a partir del estado de trámite de cada solicitud se verificó: - Revisión del estado actual e identificación de faltantes por área misional de las solicitudes con decisiones de fondo. Existencia de Informes técnicos (Micro focalización -Comunicación - Georreferenciación -Predial), -Cantidad de poligonos desactualizados en estado P – D y F. -Solicitudes sin localización preliminar."

Folios 8 al 10 del informe de gestión.

En cuanto a la individualización de los predios, la Dirección Técnica debe liderar que las Direcciones Territoriales cumplan con los procedimientos establecidos, así como la implementación de acciones de mejora, de ser el caso.





DE RESTITUTION					
Socializar y	15	Informes	31		El Director Catastral y de Análisis Territorial
retroalimentar	1	Ejercicios de	de	ejercicios realizados	
los	l	socialización ,	dici		1
lineamientos		fortalecimient	em	ejercicios	Primer informe:
y requisitos		0,	bre	demandados o	Como avance a este compromiso, el Director
técnicos		capacitación,	de 201	requeridos	Catastral y de Análisis Territorial presentó
establecidos	1	realizados con	201		informe de gestión en el que señala:
y/o ajustados en el proceso	1	profesionales	J		mismis de gestion en el que sonala.
de registro	-	técnicos			"Resultados:
de registro		territoriales y			1. Socialización de la revisión de sentencias y
1		nacional			capacitación sobre los procesos de la dirección
	1				catastral para las territoriales mediante
]			videoconferencias exponiendo los siguientes
		}			temas:
	1				a) Resultados de la revisión de
					sentencias.
\ \					b) Proceso de Informe Técnico Predial.
		1			8 Días de Videoconferencias – para un total de
ļ		1		1	27 oficinas Territoriales asistentes!
<u>J</u>	1	1			2. De acuerdo a los resultados de las
			}	1	socializaciones anteriores se han ajustado los
			l	[formatos, protocolos e instructivos definidos
	1			1	para las actividades que realiza el área catastral.
1		1		1	Anexo 2. Ajuste a formatos, protocolos e
			1	1	instructivos".
				1	
					Segundo informe:
1					Como avance a este compromiso, el Director
	1				Catastral y de Análisis Territorial presentó
	ŀ				segundo Informe de Gestión en el que señala los
			1		siguientes resultados:
	1]		
A	1		}		Definición de los metadatós asociados
l l	1				a cada mapa generado. Esto fue
1					socializado a cada una de las direcciones territoriales, y se encuentra
Į.	1	1			publicado en intranet.
			1		Socialización de las plantillas de los
U			1		mapas creados de acuerdo al tamaño
1		1			de la información requerida. Toda esta
B	1		l		información se encuentra publicada en
	1		}		la intranet.
Ĭ		1			3. "Así mismo fue incluido en el sistema
ŀ		1			de registro la opción de calidad jurídica
		1	1		"Propietario Retornado" y de esta forma
Ĭ					cuantificar los predios asociados a esta calidad que no requieren procesos de
					georreferenciación, adicionalmente
1	1		1		esta información permite la
Ĭ		1			planificación de proyectos productivos"
					4. Socialización del uso del visor
}					geográfico público ubicado en la página
	1	1			web de la UNIDAD.
I			1		5. Gestión de información cartográfica
•	1	1	1		veredas Colombia: "Se socializó la
	1				existencia de la cobertura veredal
1					generada por un trabajo articulado entre diferentes instituciones del
1					entre diferentes instituciones del estado y entidades privadas que resulta
	-	1	1		de gran utilidad para los trabajos con
<u>I</u>					Instituciones como el DAICMA,
1					localización preliminar y como base
					para el desarrollo de jornadas
1	1				comunitarias"
1		1	1		6. Lineamientos para el uso de equipos
					GPS: "Se realizó para las oficinas







114
DE RESTRICTION

UNIDAD DE RESTURBION					
Responder a solicitudes por demanda de las direcciones territoriales de apoyo en trabajo de localización, georreferenci ación de ITPs y demás	Responder a las solicitudes de apoyo realizadas por las DT, de acuerdo a las capacidades de la DICAT	de dici em bre	realizados/ Número de apoyos con	territoriales de Medellín, Cúcuta Meta y Apartado una socialización en el uso del GPS** 7. Trabajo inter-misional para la definición de datos de salida de producto no conforme, *Lo citado se encuentra en las páginas 7- 10 del Segundo Informe anexo en el expediente del Acuerdo de Gestión. Tercer informe: El gerente público en su informe de gestión indica que frente à este compromiso se logró: - Fortalecer y orientar en manejo de equipos GPS con las territoriales Anticquía (Medellín), Meta y Caquetá. - Entrenamiento en el puesto de trabajo para la territorial de Caquetá en procesos técnicos catastrales. A lo que propone en 2017 en el diseño de encuestas para direccionar los procesos de capacitación territorial. - La terminación y elaboración de informe de cursos ArcGIS y capacitación cursos ESRI. Folio 10 del informe de gestión. El Director Catastral y de Análisis Territorial presentó 3 informes de los cuales se resalta: Primer informe: Como avance a este compromiso, el Director Catastral y de Análisis Territorial presentó informe de gestión en el que señala: Apoyo en la localización de (150) predios para la territorial de Caquetá desde su apertura (15 semanas) en donde se han ubicado (120) predios. • Elaboración de (156) ITP Municipio Las Palmás de la Territorial Bolívar. • Predio las Nubes Territorial Cesar. • Apoyo en la jornada Interinstitucional realizada de manera conjunta con UARIV y Cancillería en Lago Agrio-Ecuador, en la recepción de 40 solicitudes. • Consulta de 4808 folios de matrícula por solicitud de las territoriales de las cuales (536) fueron realizadas por la URT desde la Superintendencia Delegada.	
				Técnico de Georreferenciación: • Apoyo en procesos de georreferenciación de (292) solicitudes para las territoriales de Meta - Norte de Santander - Cesar – Bolívar.	





 Apoyo a los procesos de comunicación de (4) solicitudes para la territorial de Norte de Santander.

 Procesos de fortalecimiento en el manejo de equipos GPS para la territorial Magdalena Medio - Norte de Santander - Urabá – Bogotá.

 Apoyo a los procesos del grupo Fondo (7) con verificación de información en salidas de campo y elaboración de planos.

Respuestas PQR Atención a víctimas en el exterior:

- Respuesta a 43 PQR'S
- Localización de 105 solicitudes del exterior en oficina

Apoyo en la Revisión técnica de Avalúos:

 Revisión técnica de ciento setenta y ocho (178) avalúos comerciales dentro de procesos judiciales.

 Revisión técnica de ciento treinta y nueve (39) avalúos comerciales solicitados dentro del Contrato Interadministrativo 1178 de 2016 suscrito con el IGAC.

 Proyección de ciento once (111) oficios con conceptos sobre revisión de avalúos comerciales.

Apoyo en la Generación de Cartografía:

Mapas en formatos pdf-jpg (144 Mapas elaborados)

Mapas para presentaciones (170) para 18 presentaciones realizadas

 Se han generado 11 consolidados de cartografía producto de la estructuración cartográfica de los datos que suministra la OTI...

Actualización Información Cartográfica:

Actualización de la información cartográfica básica, información suministrada por IGAC.

 Actualización de la Información cartográfica temática de Parques Nacionales Naturales, Inviás, Estudios de Suelos a nivel departamental y cartografía predial del IGAC, actualizada por la entidad competente

Por parte de la DICAT, se ha actualizado la información cartográfica de producción interna, Macrozonas, Jurisdicciones, Microzonas, Intervención Étnica y Solicitudes de Inscripción en el RTDAF que se consolidan a nivel nacional para que se realicen los análisis en los trámites de restitución con la visión de intervención nacional

Segundo informe:









Como avance a este compromiso se tiene lo informado por el Director Catastral y de Análisis Territorial en el Segundo Informe de Gestión, de lo cual se resalta:

-Proceso de georreferenciación en la DT Córdoba:

"Apoyo en procesos de georreferenciación de (413) solicitudes para las territoriales de Córdoba en donde incluye la elaboración de planos e informes técnicos de georreferenciación.

 Apoyo a los procesos del grupo Fondo (12) con verificación de información en salidas de campo y elaboración de planos

-Apoyos en asuntos catastrales a Direcciones Territoriales:

"Apoyo en la elaboración de la micro focalización para el departamento de Caquetá... Apoyo a la territorial de Bolívar en la elaboración de 79 ITP del municipio de Las

Palmas.
•Revisión de 102 ITP del municipio de Las Palmas.

•Revisión de acuerdo a los criterios de producto no conforme de 153 ITG de Montería y Valencia del departamento de Córdoba.

Revisión de folios de matrícula inmobiliaria verificando el proceso de inscripción de sentencia y registro de áreas de sentencia inscritas en las mismas del territorial valle donde se verifican la consistencia de la inscripción de las áreas en los mismos 160 ID y Valle del Cauca 3 ID.

 Se generan por demanda, solicitud y estudio un total de 2697 folios de matrícula inmobiliaria.

•Gestión y recolección de información catastral y registral existente para el departamento del Guaviare.

•Revisión de 33 polígonos del departamento de Caquetá :

•Revisión del listado de 262 predios que no se encuentran ubicados por parte de las diferentes territoriales que recepcionaron la solicitud ubicados en el departamento de Caquetá.

Se realizó el entrenamiento en puesto de trabajo a la profesional Nury Veloza, catastral de la territorial Caquetá".

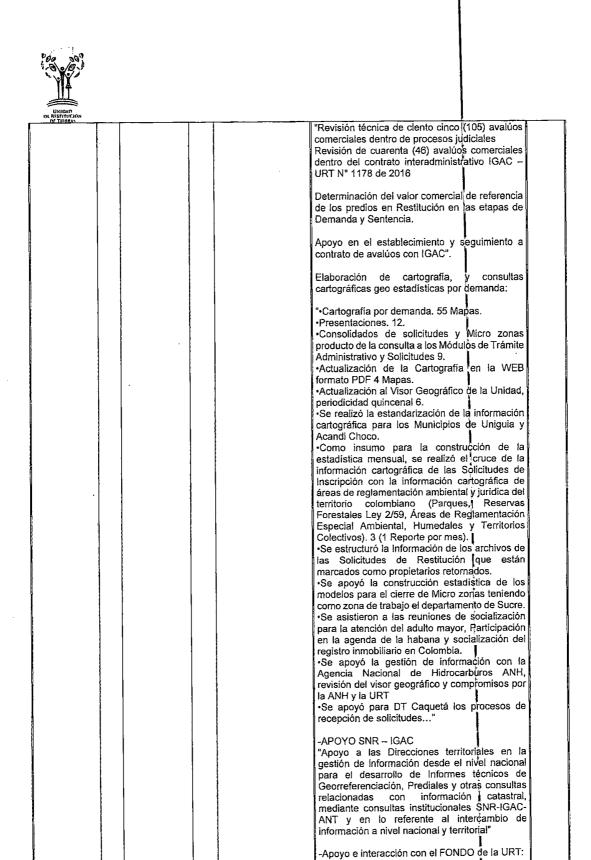
-Reporte de las respuestas a PQR:

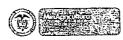
MES PQR'S RESUELTOS JULIO: 17 AGOSTO:17 ! SEPTIEMBRE:9

-"Se ha realizado el apoyo a SNARIV atendiendo 21 solicitudes' del exterior y generando como producto la ubicación preliminar de 10 predios localizados, 5 donde los solicitantes no asistieron a la cita y 2 que al realizarle la entrevista no aplica para solicitud individual sino colectiva".

-Revisión técnica de avalúos:







siguientes líneas:

"Con el fondo de la unidad de restitución de tierras, se trabaja permanentemente en las







Cálculo de compensaciones. De manera conjunta con el fondo, y en la medida en que según las órdenes judiciales vayan saliendo casos de compensación, se realiza una identificación de compensación ambiental, por bien equivalente o económica Se han realizado 11 informes de compensación con sus respectivos informes técnicos... Revisión de informes segundos ocupantes... En total se han revisado 9 informes y 9 conceptos técnicos de determinación de Unidad Agrícola Familiar- UAF predial" *Lo citado se encuentra en las páginas 10 a 16 del Segundo Informe anexo en el expediente del Acuerdo de Gestión. Tercer informe: El gerente público indica que en la siguiente tabla se resumen las actividades adelantadas para responder à solicitudes por demanda de las territoriales de apoyo en trabajos de localización, georreferenciación, elaboración de ITP's y demás TERRITORIALE OBSERVACIO TOTAL **ACTIVIDAD** NES S GEORREFERE Cordoba -73 NCIACIONES Valle Eje cafetero, Valledupar -Se realiza Bucaramanga documentació REVISION TOPOLOGICA 12 Parcelaciones n para el plan Cordoba, mejoramiento Caucasia. Apartado, Monteria ENTRENAMIEN TOS PRESENCIALE Cursos SIG. Dicat S Asesoria telefonica ASESORAMIEN Medellin sobre el uso Caqueta, Villavicencio, ΤO del GPS, TELEFONICO seriales y mantenimient Cucuta SE REALIZA SEGUIMIENT SEGUIMIENTO O DE COMISIONES Todas las 20 DF territoriales DURANTE COMISIONES LOS 3



SEGUIMIENTO

SENTENCIAS

MESES REVISION DE

NO

PRODUCTO

Todas las

territoriales



Inunan

INIDAD					
INIDAN IN RESERVE AIN IN THERES		CONTROL DE CALIDAD DICAT - ITG's	377	Revisión de las georreferencia ciones de Valencia, Revisión de productos en Plato Magdalena, Seguimiento de productos no conformes.	Cordoba
		APOYO GRUPO FONDO (georreferenciací ones)	2		,
		SEGUNDO AUTORTIZADO R (validación de comisiones superiores de mas de tres dia de trabajo en campo de todas la DT	171		Todas las territoriales
		REUNIONES INTERINSTITU CIONALES	6	2 Reuniones con la Juez de Bogotá, 4 reuniones con IGAC, 1 reunión con ANT	Cundinamarca y otras
		REUNIONES SOBRE CASOS ETNICOS REUNIONES	4	Reuniones caso Eladio Ariza. Temas	Bolivar
		SOBRE TEMAS TÉCNICOS CON ÁREAS MISIONALES	11	diversos, Topologia, formatos y otras	N/A
		Seguimiento a Direcciones Territoriales	4	Se realizaron 3 visitas a la DT Cundinamarc a par el seguimiento de productos y preparación de reunión con la Juez. Vista a la oficina de Piato.	Cundinamarca
		Planeación preliminar	21	Coordinar co cada una de las territoriales para tener un estimado de las metas en 2017 dentro de los productos existente s del área	Todas las terntoriales
		REVISION DE ID'S SOLICITUD ANT	134	REVISION DE TODOS LOS id REMITIDOS A LA AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS	Todas las territoriales
		Respecto a mantenimiento	la o de p	generación	cartográfica, artográficos y







asistencia a las dependencias de la Unidad, el gerente público ha indicado en su informe de gestión que,

"Por parte de la DICAT, se apoya a los grupos misionales en la generación de cartográfica por demanda, análisis geo estadístico de solicitudes y el desarrollo de presentaciones, con el siguiente balance:

- Cartografía por demanda. 89 Mapas.
- Presentaciones, 27
- Se ha atendido las solicitudes impresiones internacionales como apoyo a los trabajos internos. 12 Impresiones
- Consolidados de solicitudes y Micro zonas producto de la consulta a los Módulos de Trámite Administrativo y Solicitudes 7.
- Actualización de la Cartografía en la WEB formato PDF 7 Mapas.
- Actualización al Visor Geográfico de la Unidad, periodicidad quincenal 6.
- Como insumo para la construcción de la estadística mensual, se realizó el cruce de la información cartográfica de las Solicitudes de Inscripción con la información cartográfica de áreas de reglamentación ambiental y jurídica del territorio Colombiano (Parques, Reservas Forestales Ley 2/59, Áreas de Reglamentación Especial Ambiental, Humedales y Territorios Colectivos). 3 (1 Reporte por mes).

Gestión Interinstitucional:

- Se ha suministrado la información de la Unidad en el marco de los convenios con la UARIV, IGAC y ANH relacionada con Micro zonas, Solicitudes, Macro zonas, Jurisdicción e Intervención Éfrica y Densidad de Abandono y despojo, 1 por mes. 17 Coberturas.
- En la gestión con UPRA se obtuvo información de posibles baldíos y uso específicos para estas zonas.
- Se ha apoyado al grupo AMEI en la construcción de los convenios con ANH y Ecopetrol en el tema competente para la DICAT
- la información cartográfica de Parques Nacionales y Áreas protegidas, Map Muse y territorios étnicos para el mes de diciembre.
- En atención a las solicitudes realizadas a las entidades por PQR se atendieron 65 Solicitudes.
- Se recibieron y dejaron en el sistema de registro con localización preliminar 39 solicitudes recibidas del exterior con ubicación on line y en 3 Jomadas se recibieron 40.

Acciones de mejora SIG:

Se desarrolló la documentación de un modelo que permite la construcción de la información producto de los consolidados de manera más rápida.





Se ha apoyado en la gestión de requerimientos funcionales geográficos del sistema de registro en el marco de la generación de la versión 2. Especificación de requenmientos funcionales, reuniones y demás actividades necesarias para la construcción del diseño funcional. Se ha asistido a las reuniones misionales para el establecimiento de los procedimientos necesarios para el cierre de Micro, Ajuste de Micro zonas, Entrenamiento en el manejo del Sistema de registro versión 2. Además del soporte a los conceptos aclaratorios solicitados por los Jueces para casos específicos como el Nariño. Se ha trabajado conjuntamente con el grupo de Esri en el diseño de los visores que se encuentran en la URT en el marco del ELA. A la fecha se está migrando la información cartográfica disponible en la Unidad a la geodatabase corporativa. PQRS: PQR'S #POR'S MES RESUELTOS Octubre 32 Noviembre 29 Diciembre Apoyo a SNARIV: MES 1 TRAMITADAS 26 Octubre 26 Noviembre Diciembre 27 En relación al apoyo a los procesos del fondo en económica caracterización fisico compensación, adquisición y recepción de predios, se apoyó 23 procesos, coñ 23 informe de compensación por bien medio equivalente o económico. Finalmente, respecto a la revisión técnica de avaluos y elaboración de conceptos técnicos de avalúos presentados por terceros en etapa judicial, se construyó una base inicial de datos con los predios donde se han establecido proyectos productivos por la URT. Folios 11 al 15 del informe de gestión. El Director Catastral y de Análisis Territorial 31 Número Responder a Dar presentó 3 informes de los cuales se resalta: solicitudes de 20 respuestas a solicitudes de atendidas/ Número dici solicitudes de información, solicitudes Primer informe: asesoría em de información, bre realizadas conceptos y peticiones El Director Catastral y de Análisis Territorial de lineamientos internas presentó informe de gestión en el que señala 201 externas técnicos que como avance a este compromiso: 6 hechas o de se requieran







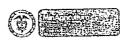
DE RESTITUTION DE TUENAS			1
tanto internos como	ad de l	a l	Trabajo Conjunto con El Fondo De La Unidad
externos.	DICAT		de Tierras de La URT. A. Cálculo de compensaciones. B. Identificación de parcelas para ser
			compensadas.
			C. Cálculo de Unidades agrícolas familiares prediales- UAF-Predial. Para programas de compensación.
			Apoyo a Jueces en la Identificación de Uso Potencial O Vocación de Uso del Suelo
			Segundo Informe:
			El Director Catastral y de Análisis Territorial mencionó en su segundo informe de gestión los siguientes avances:
			-"Construcción del listado del catálogo de Objetos para la presentación de la información cartográfica en los visores de la Unidad.
			-Se desarrolló un modelo de trabajo con preguntas claves por productos técnicos del área temática catastral
			-Apoyar en la gestión de requerimientos funcionales geográficos del sistema de registro para su nueva versión.
			-Trabajo conjunto con el grupo de asesoría del contrato con ESRI Colombla para el diseño de los visores dispuestos y a establecer en la página de la URT.
			-Apoyo en las revisiones y comentarios en documento de respuesta a la Corte Constitucional sobre plan estratégico. (aspectos técnicos puntuales).
			-Desarrollo de un plan de capacitación y fortalecimiento de funcionarios técnicos de la URT, en herramientas del Software ARGIS, en el marco del contrato de servicios con ESRI Colombia en el que se han programado los siguientes cursos.
			- Apoyo mediante la proyección y análisis geo- estadístico para la creación de las territoriales Huila Y Guaviare
			-Se organizó y llevó a cabo agenda para jornadas de Capacitación "El Registro en Colombía y lectura de folios de matrícula inmobiliaria", dirigidas a las áreas jurídica y catastral de la URT durante los días 21 y 22 de julio para el nivel central y los días 21, 22 y 23 de septiembre para las Territoriales"
			*Lo citado se encuentra en las páginas 16 a 18 del Segundo Informe anexo en el expediente del Acuerdo de Gestión.
			Tercer informe:
			En este periodo, el gerente público resaltó:

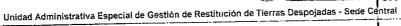






				"Resultado No.1 Prueba Técnica y observaciones del ITP digital y módulo de vida catastral describiendo las observaciones e inconsistencias encontradas reportando las	
				incidencias a OTI, para realizar los ajustes necesarios para su posterior implementación en las Territoriales. Resultado No. 2 Apoyo en concepto para el área	
			-	Étnica de los casos de Eladio Ariza y concepto de Rio Yurumanguí en Buenaventura	
				Resultado No. 3 Apoyo en conceptualización para la creación de visores cartográficos y herramientas de uso cartográfico para la nueva versión del registro"	
				Folio 16 informe de gestión.	_
10	Tres informes de gestión de información		Número de informes presentados /número de informes	El Director Catastral y de Análisis Territorial presentó 3 informes de los cuales se resalta:	
	institucional ,	em	planteados	Primer informe:	
	seguimiento a convenios interinstitucio			El Director Catastral y de Análisis Territorial presentó informe de gestión en el que señala como avance a este compromiso:	10
	lares			Gestión información catastral en virtud del Convenio Interinstitucional 4272 de 2012 URT-IGAC.	,
				Gestión de información Registral con la SNR en virtud del Convenio Interadministrativo 142 de 2012.	
				Segundo informe:	
				El Director Catastral y de Análisis Territorial presentó en el Segundo Informe de Gestión avances a este compromiso, destacando el apoyo en el convenio cooperación SUIZA SECO Para la construcción del modelo de datos para Colombia en el marco de un Catastro Multipropósito y el intercambio de información con UARIV, IGAC, SNR, así como con otras instituciones.	
				*Ver páginas 18 a 22 del Informe anexo en el expediente del Acuerdo de Gestión.	
				Tercer informe:	
				El director técnico señaló:	
				- Gestión de información catastral y registral, durante este trimestre se adelantó la revisión, depuración y seguimiento a carpetas con la documentación de los Convenios interadministrativos de Colaboración IGAC y SNR. - Del Convenio 4272 de 2012 – IGAC, se mantuvo una permanente comunicación con el ánimo de gestionar y superar todos los inconvenientes que se suscitaran. Se	
	10	de gestión de información institucional , y de seguimiento a convenios	de gestión de información institucional , y de seguimiento a convenios interinstitucio de dici	de gestión de información dici institucional , em y de seguimiento a convenios 201 interinstitucio de información de informaci	nara la creación de visores cartográficos y heramientas de uso cartográfico piara la nueva versión del registro" Folio 16 informe de gestión. 10 Tres informes de gestión de información institucional y de seguimiento a convenios interinstitucio nales 11 Número de informes presentados fundimo de información institucional de seguimiento a convenios interinstitucio nales 12 Director Catastral y de Análisis Territorial presentó 3 informes de los cuales se resalta: Primer informe: 13 El Director Catastral y de Análisis Territorial presentó informe de gestión en el que señala como avance a este compromiso: 14 Gestión información catastral en virtud del Convenio Interinstitucional 4272 de 2012 URT-IGAC. 15 Gestión de información Registral con la SNR en virtud del Convenio Interadministrativo 142 de 2012. 16 Segundo informe: 17 El Director Catastral y de Análisis Territorial presentó información catastral en virtud del Convenio Interinstitucional 4272 de 2012 URT-IGAC. 28 Segundo informe: 29 El Director Catastral y de Análisis Territorial presentó en el Segundo Informe de Gestión avances a este compromiso: 19 Catastral y de Análisis Territorial presentó información catastral y de Análisis Territorial presentó en el que señala como avance a este compromiso: 10 Catastral y de Análisis Territorial presentó información catastral y de Anális









interinstitucional, mediante el SFTP, consolidado cartográfico de los trabajos misionales de la DICAT, con la información de los poligonos de solicitudes con sentencia, Archivo de solicitudes con resolución de inscripción en el registro de tierras despojadas, cobertura de microzonas en formato Shapefile, y cobertura de macrozonas en formato shapefile.

Del convenio 142 de 2012 -SNR, se logró, "(...) constante comunicación con la OTI de la URT para encontrar solución en lo referente a los inconvenientes de acceso de la herramienta SIR suministrada por la SNR. Como apoyo a las labores que conlleva el proceso de Restitución, desde la DICAT durante el tercer trimestre de 2016, se realizó consulta para 2000 folios de matrícula inmobiliaria solicitados por parte de las diferentes territoriales, oficinas de la Unidad y otras entidades; 32 de ellas fueron obtenidas a través del apoyo a la URT desde la Superintendencia Delegada para la Restitución y Formalización de Tierras."

Finalmente, el Director señala que de la transferencia de información cartográfica institucional de interés en las carpetas compartidas, se tiene que,

" (...) espacio institucional conocido como carpeta compartida dispone periodicamente de la información que por gestión de la Dirección Catastral se dispone de instituciones para el desarrollo de actividades técnicas en el proceso de registro

Se encuentra · con vigencia actualizada de acuerdo a convenios y disposicion de información lo siguiente:

"Cartografía básica IGAC y Cartoigrafía basiuca Antioqua

Carografila Temática; ANI IGAC SINCI ANT INCODER, Información histórica del Protecto Tierras, Mapa de Inundaciones de Colombia, jurisdicción CARs, Humedales y Páramos del Instituto HUmbolt, Cartografia del Sistema Nacioanl de Areas Protegidas SINAP, Zonas de Rerserva de Ley 2 de 1959 del Ministerio de Ambisnte y desarrollo sostenible, zonas Geoeconómicas de IGAC.

Cartografía temática de URT, Jusisdicciones territoriales, Macrozonas, microzonas municipuos intervenidos, intervención etnica, Distritos y jurisdición judicial de Tierras

Modelo Digital de terreno DEM.

Banco de imágenes y ortofotros gestionadas en el marco de aplicación de la ley 1448 de 2011 por la DICAT¹

Carpeta de aplicativos para funcionamiemto de consultas SNR Y catastro antioquia





DE RESTUDE CON DE TUERAS									
Gestionar las	5	Radicación	31	Número de	Carpeta d Catastral Carpeta dispositiv Folios 16		directivas on para en tes en la ne de ges	de la Dirección la manejo de URT" lión.	
contratacione s bajo su supervisión, rendir los informes de supervisión y mantener actualizados los expedientes contractuales de su dependencia. Asimismo, deberá apoyar en la selección de personal que se realice en el territorio.		del 100% de las solicitudes de contratación completas a cargo de la dependencia, actualización de los expedientes contractuales y apoyo en la selección de personal que se realice en el territorio.	de Dici em bre de 201 6	contratos aprobados/Número de contratos solicitados Número de expedientes contractuales actualizados/número total de expedientes contractuales de su dependencia. 100% del apoyo requerido en la selección de personal que se realice en el territorio.	Según avance expedie actualiza contract	Solicitud modificación contractual Nueva solicitud de contratación Solicitudes en trámite Solicitudes devueltas Total solicitudes Modificacion es suscritas Total contratos suscritos Total contratistas Total contratistas Total contratistas Total contratistas ontratistas Total contratistas Total contratistas	eligencia aral, se tie 17 17 17 31 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16	de Mercado ene: cumental, el umeros de contractuales	











Compromisos		Fecha	Evalu	ación cualitativa	
Contingentes o Adicionales	Resultados Esperados	Limite	Muy Satisfactoria	Satisfactoria	Insatisfactor ia
Asesorar al Superior Jerárquico, en temas propios de la misión y objetivos de la UAEGRTD.	Resolver o recomendar la solución de los problemas o cuestiones planteadas de modo más eficaz y eficiente.	31 de Diciem bre de 2016	X		
Desarrollar funciones delegadas y encargos concretos.	Llevar a cabo un desempeño efectivo de la delegación o encargo l que revierta en una mejora organizativa.	31 de Diciem bre de 2016	Χ		
Desarrollar en sustitución del Superior Jerárquico tareas representativas de la UAEGRTD.	Materializar la representación de forma adecuada y oportuna para los intereses de la UAEGRTD.	31 de Diciem bre de 2016	X		
Afrontar cambios organizativos o reformas contingentes de la UAEGRTD.	Responder efectiva y coherentemente frente a situaciones derivadas de los procesos de cambio.	31 de Diciem bre de 2016	X		
Resolver y gestionar anomalías que se produzcan en el funcionamiento ordinario de la UAEGRTD.	Resolver diligentemente las situaciones problemáticas producidas en la UAEGRTD.	31 de Diciem bre de 2016	X		
Contribuir y aportar a la generación de cultura organizacional y buen clima laboral al interior de la entidad	Resolver diligentemente las situaciones problemáticas asociadas a clima laboral y cultura organizacional producidas en la UAEGRTD.	31 de Diciem	\vee		

COMPROMISOS DE MEJORA GERENCIAL						
ÁMBITOS DE COMPROMISO		Indicadores (Síntesis de Conductas Asociadas)	Necesidades Mejora Gerencial			
			No se detectan	Se detectan	Son Imprescind bles	
Liderazgo	Guiar y dirigir grupos y establecer y mantener la cohesión de grupo necesaría para alcanzar los objetivos organizacionales.	Construir y mantener grupos de trabajo cohesionados y motivados que permitan alcanzar los objetivos generando un clima positivo y fomentando la participación.	X			
Planeación	Determinar eficazmente las metas y prioridades institucionales, identificando las acciones, los responsables, los plazos y los recursos requeridos para alcanzarlas.	Establecer objetivos claros y concisos estructurados y coherentes con las metas organizacionales, traduciéndolos en planes prácticos y fiables.	X			
Toma de decisiones	Elegir entre una o varias alternativas para solucionar un problema o atender una situación, comprometiéndose con acciones concretas y consecuentes con la decisión.	Capacidad para seleccionar, en entornos complejos, la opción más conveniente para resolver situaciones concretas, asumiendo las consecuencias.	\			
Dirección y Desarrollo de Personal	Favorecer el aprendizaje y desarrollo de sus colaboradores, articulando las potencialidades y necesidades individuales con las de la organización para optimizar la calidad de las contribuciones de los equipos de trabajo y de las personas, en el cumplimiento de los	 Gestionar las habilidades y recursos de su grupo de trabajo (o de las personas a su cargo) con la finalidad de alcanzar metas y objetivos organizacionales. Ejercer responsablemente las funciones derivadas de la evaluación del desempeño de los empleados públicos con el fin de mejorar el rendimiento de la entidad. 	X			







objetivos y metas organizacionales presentes y futuras. Desarrollar las competencias de su equipo humano mediante la identificación de las necesidades de capacitación y formación comprometiéndose en acciones concretas para satisfacerlas. Asistir a los talleres que la URT determine para fortalecer las habilidades gerenciales y de conocimientos misionales. Estar al tanto de las circunstancias y En el ejercicio gerencial toma en cuenta y Conocimiento las relaciones que influyen en el demuestra un conocimiento del entorno y del contexto institucional en el que desempeña del entorno entorno organizacional. su actividad gerencial.

NOTA: Las anteriores son las competencias mínimas que debe tener el Gerente Público. Por tal razón pueden ser adicionadas otras, si la UAEGRT lo considera necesario.

La finalidad de estos compromisos no es otra que reforzar las competencias de los gerentes públicos mediante la identificación puntual de cuáles pueden ser los ámbitos competenciales en los que el gerente público requiere de una capacitación o formación complementaria.

Observaciones:	
0000174GIOIIG3.	Ī
	1
	i
	I .

NOTA: La finalidad de los compromisos de mejora gerencial, como su propio nombre indica, no es otra que reforzar las competencias de los gerentes públicos mediante la identificación puntual de cuáles pueden ser los ámbitos competenciales en los que el gerente público requiere de una capacitación o formación complementaria. Esta es la única consecuencia de esos compromisos gerenciales, y por tanto requieré que el superior jerárquico (por si mismo o por compartir la idea con el gerente) identifique en qué ámbitos de las competencias gerenciales se requiere invertir en capacitación con el fin de mejorar el rendimiento institucional y fomentar el desarrollo del Gerente Público. En la Casilla "Observaciones" se relacionan, por tanto, esas necesidades de capacitación detectadas.

Alcelis Coneo Barboza

Subdirectora General 3 0 ENE. 2017

Unidad de Restitución de Tierras



PROSPERIDAD PARA TODOS

Unidad Administrativa Especial de Gestión de Restitución de Tierras Despojadas - Sede Central

