

ANEXO 2: VALORACION DE COMPETENCIAS

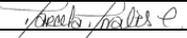
Criterios de valoracion

Es consistente en su comportamiento, da ejemplo e influye en otros, es un referente en su organización y trasciende su entorno de gestión.	5
Es consistente en su comportamiento y se destaca entre sus pares y en los entornos donde se desenvuelve. Puede afianzar.	4
Su comportamiento se evidencia de manera regular en los entornos en los que se desenvuelve. Puede mejorar.	3
No es consistente en su comportamiento, requiere de acompañamiento. Puede mejorar.	2
Su comportamiento no se manifiesta, requiere de retroalimentación directa y acompañamiento. Puede mejorar.	1

Competencias comunes y directivas	Conductas asociadas	valoracion de los servidores publicos [1-5]			Valoracion anterior	Valoracion actual	Comentarios para la retroalimentación
		Superior	Par	Subalterno			
		60%	20%	20%			
1 Orientación a resultados	Cumple con oportunidad en función de estándares, objetivos y metas establecidas por la entidad, las funciones que le son asignadas	5	5	5		5,0	
	Asume responsabilidad por sus resultados	5	5	5			
	Compromete recursos y tiempos para mejorar la productividad tomando las medidas necesarias para minimizar los riesgos.	5	5	5			
	Realiza todas las acciones necesarias para alcanzar los objetivos propuestos enfrentando los obstáculos que se presenta	5	5	5			
Total Puntaje Evaluador		5	5,0	5,0			
2 Orientación al ciudadano	Atiende y valora las necesidades y peticiones de los usuarios y de ciudadanos en general	5	5	5		5,0	
	Considera las necesidades de los usuarios al diseñar proyectos o servicios.	5	5	5			
	Da respuesta oportuna a las necesidades de los usuarios de conformidad con el servicio que ofrece la entidad.	5	5	5			
	Establece diferentes canales de comunicación con el usuario para conocer sus necesidades y propuestas y responde a las mismas.	5	5	5			
	Reconoce la interdependencia entre su trabajo y el de otros	5	5	4,33333333			
Total Puntaje Evaluador		5	5,0	4,9			
3 Transparencia	Proporciona información veraz, objetiva y basada en hechos.	5	5	5		5,0	
	Facilita el acceso a la información relacionada con sus responsabilidades y con el servicio a cargo de la entidad en <u>que labora</u> .	5	5	5			
	Demuestra imparcialidad en sus decisiones.	5	5	4,33333333			
	Ejecuta funciones con base en las normas y criterios aplicables.	5	5	5			
	Utiliza los recursos de la entidad para el desarrollo de las labores y prestación del servicio.	5	5	5			
Total Puntaje Evaluador		5	5,0	4,9			
4 Compromiso con la organización	Promueve las metas de la organización y respeta sus normas.	5	5	5		4,9	
	Antepone las necesidades de la organización a sus propias necesidades.	5	5	4,33333333			
	Apoya a la organización en situaciones difíciles.	5	5	5			
	Demuestra sentido de pertenencia en todas sus actuaciones.	5	5	4,66666667			
Total Puntaje Evaluador		5	5,0	4,8			
5 Liderazgo	Mantiene a sus colaboradores motivados.	5	5	4		4,8	
	Fomenta la comunicación clara, directa y concreta	5	5	4,66666667			
	Constituye y mantiene grupos de trabajo con un desempeño conforme a los estándares. Promueve la eficacia del equipo.	5	5	4,66666667			
	Cubren un clima positivo y de seguridad en sus colaboradores.	5	5	4			
	Fomenta la participación de todos en los que unifica esfuerzos hacia objetivos y metas institucionales.	5	5	4,66666667			
Total Puntaje Evaluador		5	5,0	4,4			
6 Planeación	Anticipa situaciones y escenas los futuros con acierto.	5	5	4,33333333		4,8	
	Establece objetivos claros y concisos, estructurados y coherentes con las metas organizacionales.	5	5	4,33333333			
	Traduce los objetivos estratégicos en planes prácticos y factibles.	5	5	4,33333333			
	Busca soluciones a los problemas.	5	5	4,66666667			
	Distribuye el tiempo con eficiencia.	5	5	4,33333333			
Total Puntaje Evaluador		5	5,0	4,4			
7 Toma de Decisiones	Elige con oportunidad, entre muchas alternativas, los proyectos a realizar.	5	5	4,33333333		4,9	
	Efectúa cambios complejos y comprometidos en sus actividades o en las funciones que tiene asignadas cuando detecta problemas o dificultades para su realización.	5	5	5			
	Decide bajo presión.	5	5	4,66666667			
	Decide en situaciones de alta complejidad e incertidumbre.	5	5	5			
Total Puntaje Evaluador		5	5,0	4,8			
8 Dirección y Desarrollo de Personal	Identifica necesidades de formación y capacitación y propone acciones para satisfacerlas.	5	5	3,66666667		4,7	
	Permite niveles de autonomía con el fin de estimular el desarrollo integral del empleado.	5	5	4			
	Delega de manera efectiva sabiendo cuando intervenir y cuando no hacerlo.	5	5	4			
	Hace uso de las habilidades y recurso de su grupo de trabajo para alcanzar las metas y los estándares de productividad.	5	5	5			
	Establece espacios regulares de retroalimentación y reconocimiento del desempeño y sabe manejar hábilmente el bajo desempeño.	5	5	3,66666667			
	Tienen en cuenta las opiniones de sus colaboradores.	5	5	4,33333333			
	Mantiene con sus colaboradores relaciones de respeto	5	5	4,33333333			
Total Puntaje Evaluador		5	5,0	4,1			
9 Conocimiento del Entorno	Es consciente de las condiciones específicas del entorno organizacional.	5	5	4,66666667		5,0	
	Está al día en los acontecimientos claves del sector y del Estado.	5	5	5			
	Conoce y hace seguimiento a las políticas gubernamentales.	5	5	5			
	Identifica las fuerzas políticas que afectan la organización y las posibles alianzas para cumplir con los propósitos organizacionales.	5	5	5			
Total Puntaje Evaluador		5	5,0	4,9			
10 Afrontamiento del estrés	Focaliza la dificultad centrándose en la solución.	5	5	4,66666667		4,9	
	Busca alternativas de solución sin centrarse en las emociones y sentimientos que puede generar la situación <u>problemática</u> .	5	5	4,66666667			
	Genera una reevaluación positiva de la dificultad.	5	5	4,66666667			
Total Puntaje Evaluador		5	5,0	4,7			
	Identifica la situación	5	5	4,66666667			

11	Solución de situaciones difíciles	Identifica los criterios de decisión	5	5	4,666666667	4,9	
		Desarrolla alternativas de solución	5	5	4,666666667		
		Evalúa la eficacia de la decisión	5	5	4,333333333		
		Implementa alternativas de solución	5	5	4,666666667		
		Selecciona una alternativa	5	5	4,666666667		
Total Puntaje Evaluador			5	5,0	4,6		
12	Habilidad para expresión de la dificultad de afrontamiento	Identifica las dificultades y busca soluciones a través de recursos no propios.	5	5	4,333333333	4,8	
		Genera un proceso de autoevaluación y monitoreo en donde la autoeficiencia no es favorable para resolver las tensiones producidas por el estrés.	5	5	4,333333333		
		Total Puntaje Evaluador	5	5,0	4,3		
13	Retroalimentación	Identifica las debilidades que se pueden presentar en su equipo de trabajo.	5	5	4,666666667	4,8	
		Presenta seguridad en el momento de describir o proporcionar información sobre la tarea realizada.	5	5	4,333333333		
		Total Puntaje Evaluador	5	5,0	4,5		
14	Visión estratégica	Diseñar políticas y procedimientos que permitan, al mismo tiempo, optimizar la utilización de las fortalezas y actuar sobre las debilidades, con el propósito de aprovechar las oportunidades del contexto.	5	5	4,666666667	4,9	
		Figurar la visión de la Entidad y así mismo conducirla como un sistema integral, para que pueda lograr objetivos y metas satisfactorias.	5	5	4,666666667		
		Total Puntaje Evaluador	5,0	5,0	4,7		
valoracion final					4,9		98%

VIGENCIA	2019
----------	------

	
Firma del Gerente Público	Firma Superior Jerárquico

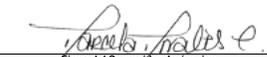
Anexo 3. Consolidado de evaluación del Acuerdo de Gestión

Nombre del Gerente Público:
 Área en la que se desempeña:

MARIA CATALINA DELGADO
 DIRECTORA TERRITORIAL DE NARIÑO

ANEXO 3: CONSOLIDADO DE EVALUACION DEL ACUERDO DE GESTION

CONCERTACION, SEGUIMIENTO, RETROALIMENTACION Y EVALUACION DE	86%	69%
PONDERADO	80%	
VALORACION DE COMPETENCIAS	4.9	20%
PONDERADO	20%	
NOTA FINAL		89%
CONCERTACION	5%	0%
CUMPLIMIENTO FINAL		89%



 Firma del Supervisor Jerárquico



 Firma del Gerente Público.

VIGENCIA: _____ 2019